

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

pentru exercitiul financiar aferent
anului 2024

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE pentru exercitiul financiar aferent anului 2024

1. PREZENTARE GENERALA

1.1. Societatea comercială SC IPROLAM SA, cu sediul în București, strada Negustori 23-25, sector 2, este o societate pe acțiuni, cu capital privat, având ca obiect principal de activitate: Cercetare și dezvoltare multidisciplinară predominant în domeniul științelor naturale, cu excepția biotehnologiei – cod CAEN 7219, înregistrată la Oficiul Registrului de Comerț al Municipiului București sub numărul J 40/617/ 1991, cod unic de înregistrare RO 329.

1.2. Componența Consiliului de Administrație la data de 31 decembrie 2024:
Matache Nicolaide, Andrei Mauthner, Macrea Dorian, Alexandru Butmi, Roxana Chiriacescu.

1.3. Membrii conducerii executive a societății la data de 31 decembrie 2024:
Director General - Andrei Mauthner;
Director General Adjunct – Dorian Macrea;
Director Economic – Constantin Cosman.

2. ANALIZA SITUAȚIEI FIRMEI PE ANUL 2024

2.1. Generalități

Anul 2024 a fost unul dificil pentru întreaga planeta. Pe langa pandemia care a lasat urme adanci in economia mondiala, razboiul din Ucraina, inceput in februarie 2022 a continuat, iar din 7 octombrie 2023 a inceput si razboiul din Orientul Mijlociu. Toate acestea au condus la o crestere alarmanta a pretului la energie si combustibili, cu consecinte dezastruoase pentru economia mondiala. La aceste provocari, pentru metalurgia europeana s-a adaugat si sarcina autoimpusa de reducere a amprentei de carbon.

Acesta este contextul in care se incadreaza si metalurgia Romaniei .

In anul 2024, rata medie a inflatiei a urcat in ianuarie la 7,41% de la 6,60%, ajungand in decembrie 2024 la 5,1 %.

Trebuie mentionat faptul ca din cauza crizei economice, a concurentei acerbe din aceasta perioada, preturile la care s-au incheiat contractele au fost foarte reduse, in timp ce datorita complexitatii echipamentelor au aparut costuri neprevazute, astfel incat nu am reusit intotdeauna sa acoperim costurile. In plus, intarzierile mari ale unor subfurnizori in executia echipamentelor au condus la costuri financiare majorate si chiar penalitati percepute de clienti. Cu toate ca, pentru a nu reduce personalul, care si asa este la limita, au fost luni cand s- a lucrat cu program de lucru partial de 6 ore sau chiar 4 ore. Un rezultat pozitiv este faptul ca totusi am reusit sa ne mentinem pe piata la limita de supravietuire.

2.2. Situatia patrimoniului

În anul 2023, ca urmare a solicitarii CEC Bank, am realizat majorarea capitalului social cu suma de 1.014.208 lei prin emiterea a 10.142.080 actiuni noi, cu valoarea nominala de 0,1 lei/ actiune. Majorarea capitalului social s-a realizat prin incorporarea partiala a rezultatului reportat nerepartizat in exercitiile financiare din anii precedenti, in suma de 1.014.208 lei, in beneficiul actionarilor inregistrati in Registrul Actionarilor tinut la Depozitarul Central la data de inregistrare de 21.11.2023.

Actiunile nou emise nu modifica cotele de detinere ale actionarilor si au fost distribuite tuturor actionarilor societatii inscrisi in Registrul Actionarilor Societatii la data de inregistrare. Fiecarui actionar inregistrat in Registrul Actionarilor Societatii la data de inregistrare i s-au alocat 10 actiuni gratuite la fiecare actiune detinuta.

In prezent, S.C. IPROLAM S.A. deține un capital social de 1.115.628,80 lei, corespunzand unui numar total de actiuni de 11.156.288, si are următoarea structura a acționariatului:

1. S.C. UZIN INTERNATIONAL S.A. – 3.374.459 acțiuni, adica 30,247 %;
2. ALȚI ACȚIONARI – 7.781.829 acțiuni, adica 69,753 %.

Valoarea nominala a unei acțiuni este de 0.10 lei.

Fiind societate deschisă, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața de capital, prețul de tranzacționare înregistrat în cursul anului 2024 atingând, dupa majorarea de capital, valoarea maxima de 0,925 lei, respectiv valoarea minima de 0,635 lei. In 2025 valoarea actiunilor a ajuns la 0,85 lei.

2.3. Situatia personalului IPROLAM și politica salarială

2.3.1. Situatia personalului pe vârste la sfârșitul anului 2024 a fost următoarea:

Vârsta	Nr. personal	%
20÷30	2	5,13
31÷40	1	2,56
41÷50	4	10,26
51÷60	17	43,59
peste 60	15	38,46
TOTAL	39	100,00

Structura salariaților pe specialități și categorii de vârstă, la aceeași data de 31.12.2024, este prezentată în tabelul și graficul următor :

Nr. crt.	Specialitatea	20-30 ani	31- 50 ani	51- 60 ani	≥ 61 ani	TOTAL	Procent din total [%]
1.	Inginer	1	1	9	9	20	51,28
2.	Subinginer			1	1	2	5,13
3.	Economist		1	1		2	5,13
4.	Traducator			1	1	2	5,13
5.	Alte specializari si calificari	1	3	5	4	13	33,33
	TOTAL	2	5	17	15		

2.3.2. Salariul mediu net in S.C. IPROLAM S.A. a fost in 2024 de 3.395 lei, fata de 3.148 lei in anul 2023. La acest salariu se adaugă și bonurile valorice reprezentând circa 210 lei /salariat luna (adica net circa 168 lei).

Cheltuielile cu personalul au fost următoarele:

Cheltuieli cu personalul, 3.952.163 lei, reprezentand 93,77 % din
 (incluzand managerii, CA, colaboratorii, valoarea bugetata
 med. muncii, tichete de masa)

Deoarece în timpul anului 2023, încărcarea departamentelor a fost în anumite luni sub capacitatea de proiectare, staful IPROLAM a analizat împreună cu

reprezentanții salariaților posibilitatea reducerii cheltuielilor cu personalul, stabilindu-se ca, la cererea salariaților, pentru a nu se face concedieri, în lunile cu încărcare sub 100% să se reducă durata săptămânii de lucru, pentru o parte din personal la un program de lucru de 6 ore pe zi și chiar 4 ore, cu diminuarea corespunzătoare a salariului realizat.

S-a sistat acordarea bonurilor de masa salariatilor cu venitul lunar brut mai mare decat 4000 lei .

Cheltuielile reprezentând asigurările și protecția socială au fost în 2024 de 54.213 lei, în scădere față de valoarea bugetată pentru 2024, de 60.000 lei și situându-se la un nivel similar cu valoarea realizată în 2023, de 54.066 lei.

2.4. Activitatea tehnico-profesională

Din păcate, situația dificilă care și-a continuat parcursul în anul 2024, concretizată în creșterea pretului metalului, creșterea pretului gazelor și energiei electrice, completate de războiul din Ucraina, la care s-a adăugat din octombrie și războiul din Orientul Mijlociu au creat o adevărată criză mondială care a condus la o reducere drastică a comenzilor în domeniu, deși numărul de oferte întocmite de IPROLAM a fost foarte mare.

Întârzierile unor furnizori în executia unor echipamente, generate în mare parte de criza menționată, au reprezentat un factor negativ în activitatea firmei, cu repercusiuni financiare și de imagine asupra relației firmei noastre cu clienți importanți.

În anul 2024 am avut în desfășurare lucrări de furnizor general contractate în anul 2023, cu ciclu lung de proiectare și execuție, cum sunt: Expandorul mecanic pentru Husttel Co.Ltd din Coreea de Sud și Mașina de raionat caje de laminare pentru Artrom Steel Slatina. Astfel, în acest an s-a realizat o cifră de afaceri de 40.840.019 lei, reprezentând 86,90% din cifră de afaceri bugetată, respectiv 682,00 % din cifră de afaceri realizată în anul 2023.

Profitul brut este de 357.481 lei, reprezentând 292,20 % față de profitul brut realizat în 2023 și respectiv 14,50 % față de cifră bugetată pentru 2024.

Acest profit redus este cauzat pe de o parte de faptul că prețurile la care se negociază contractele sunt foarte strânse datorită concurenței acerbe pe piața echipamentelor metalurgice, iar pe de altă parte de faptul că, lucrările realizate fiind unice (în schimbare față de variantele anterioare) au apărut adeseori lucrări neprevăzute, cu costuri suplimentare.

De asemenea o influenta mare asupra profitului redus a avut si faptul ca datorita problemelor delicate in a gasi personal calificat, desi in anumite perioade nu am avut suficienta incarcare a departamentelor am mentinut personalul, acesta fiind de 39 angajati la 31.12.2024.

In anul 2024 am realizat o serie de lucrari deosebite, unele executate in calitate de furnizor general .

Nr. crt.	Beneficiar	Denumirea lucrării	Forma	Procent din cifra de afaceri
1	HUSTEEL Co Ltd Coreea de Sud	Expandor mecanic pentru tevi sudate longitudinal cu diametrul de 20” - 66”	FG	79,69 %
2	CRA - USA	Livrare piese de schimb diverse pentru laminor Pilger HPT 250, inclusiv activitate de asistenta tehnica la montaj.	FG	3,96 %
3	EEW Malaezia	Livrare piese de schimb aferente expandor mecanic Inclusiv asistenta tehnica la sediu aferenta diagnozei expandorului mecanic. Proiectare modernizare presa de calibrare, inclusiv livrare dulapuri, pupitre si alte componente diverse necesare pentru realizarea modernizarii.	FG PR AT	3,80 %
4	CHINA NATIONAL HEAVY MACHINERY RESEARCH INSTITUTE Co.Ltd	Proiectare / detalii executie - mecanic, electric, constructii – aferente flux laminar perforator.	PR	2,60%
5	OTELINOX Targoviste	<ul style="list-style-type: none"> Executie si livrare mecanism infilare banda ruloi stanga pentru laminorul ZM 1. Lucrari de proiectare diverse, inclusiv documentatii tehnice aferente extinderii capacitatii de productie otelinox , extinderii depozitului de produse finite WH1, expertize tehnice cladiri , etc 	FG PR	1,20%
6	VIMETCO	ALRO – SLATINA <ul style="list-style-type: none"> Lucrari diverse inclusiv expertize tehnice pentru reabilitare, 	PR	0,80 %

		extindere si modernizare cladiri in cadrul programului de „Investitii in reciclare specifica dezvoltarii durabile si reducerii consumului de resurse” si respectiv „Instalatie de reciclare a deseurilor de aluminiu - linie de maruntire, sortare si uscare”. • Documentatie pt instalarea scanner de conductivitate pe ambele fete echipament de inspectie cu ultrasunete prin imersie a placilor groase din aliaje de aluminiu ale placilor de aluminiu; Documentatie tehnica pentru demolare cuptor de omogenizare OMO 2 si instalare cuptor de topire basculant cu capacitate de 60 t – Sectia Turnatorie.		
7	IPIC Egipt	Executie si livrare scule pentru expandor mecanic tevi	FG	0,68%
ALTI CLIENTI :				7,27 %

Pentru executia lucrarilor de furnizor general, in anul 2024 am avut colaborari cu firme subcontractante ca:

- POPECI UG – Craiova;
- FOSSA – Italia;
- MIRFO – Targu Jiu;
- CHAMBON – Iasi ;
- NEPTUN Campina ;
- HIDAROM (Atos-Italia) – Sibiu;
- ELECTRO-TOTAL Bucuresti ;
- SITCO SERVICES – Craiova ;
- SIALCO TRADING Romania;
- AMERO TRADING Romania ;
- BIBUS - Romania;
- ROBITAL – Romania;
- RUBIX – Romania;
- HYDAC – Romania;

- MONDOCOM - Romania;
- CORNER PROD - Romania;
- BAZA TEHNICA ALFA – Bucuresti ;
- ALFA POMPE Romania ;
- STAMEL – Romania ;
- POLYGON TRADING – Romania;
- WALTERSCHEID POWERTRAIN GKN – Austria;
- VALENTE – Italia ;
- PRIMAGRA – Romania;
- SIEMENS – Germania ;
- ELECTROSPEED – Romania;
- SICK – Germania ;
- WENGLOR – Romania ;
- O'BOYLE - Romania ;
- WILLIAMSON – USA ;
- DRIATHELI Romania;
- MODULOC CONTROL SYSTEMS – Mare Britanie.

Si in anul 2024 s-a pus un accent deosebit pe cresterea calitatii lucrarilor efectuate de catre IPROLAM printr-o abordare sistematica a calitatii prin sistemul de management al calitatii in conformitate cu ISO 9001.

IPROLAM este acreditat pentru proiectarea, executia si verificarea unor lucrari in domeniul constructiilor, utilajelor, instalatiilor, automatizarilor, întocmirii rapoartelor de evaluare, etc. Mentionam ca IPROLAM este certificat ISO 9001-2015, ISO 14001-2015 si a facut trecerea de la ISO 18001-2007 la noul standard in domeniu, ISO 45001-2018.

In luna februarie 2024 am avut audit de reauditare din partea DNV Norvegia, care a iesit foarte bine.

2.5. Activitatea organizatorică

2.5.1. In anul 2024 s-a extins și perfecționat activitatea de proiectare asistată de calculator.

In acest sens, in anul 2024 s-au cumparat calculatoare și echipamente periferice și soft-uri licentiate de 6.982 lei.

Proiectarea asistata de calculator conduce la cresterea calitatii lucrarilor si evident conduce la asigurarea compatibilitatii in cadrul colaborarilor externe.

De asemenea, a crescut numarul cazurilor in care documentatia este realizata in 3D, precum si al cazurilor in care se fac calcule cu elemente finite; ca urmare,

dimensionarea utilajelor se va face mai corect, ceea ce va conduce si la ieftinirea lor prin reducerea greutatii.

2.5.2. Direcția de marketing a preluat întreaga activitate de ofertare care acum se desfășoară într-un mod unitar la nivelul firmei. S-a dezvoltat și activitatea de promovare a firmei în țară și străinătate, atât prin reactualizarea paginii de internet cât și prin mijloace directe.

Am reactualizat pagina de internet a IPROLAM. De asemenea, am trimis materiale de prezentare ale IPROLAM la diverse firme din tara si din strainatate.

Datorita acestor actiuni de marketing, au fost contactate si am trimis deja oferte la o serie de firme din strainatate : IPIC – Egipt, DANIELI-Italia, CHINA NATIONAL HEAVY MACHINERY RESEARCH INSTITUTE Co.Ltd, CMI John Cockerill - Belgia, CLECIM -Franta, INTERPIPE – Ucraina, etc.

2.5.3. Directia comerciala desfasoara in totalitate activitatea de solicitare de oferte de la subfurnizori, pe baza specificatiilor departamentelor specializate, urmarirea avizarii tehnice a ofertelor de catre specialisti, negocierea preturilor cu subfurnizorii, lansarea comenzilor catre subfurnizori, urmarirea realizarii acestora aprovizionarea in conformitate cu planningul contractului de furnizor general a componentelor de la subfurnizori si punerea la dispozitia executantului ansamblului. De asemenea, Directia comerciala desfasoara toata activitatea comerciala de contractare si urmarire contracte atat cu clientii nostri, cat si cu toti subfurnizorii, inclusiv negocierea clauzelor din acreditive si, in cazul lui POPECI UG, negocierea clauzelor contractului escrow pe care am fost nevoiti sa il acceptam, etc. Se remarca aici activitatea dnei director comercial, Roxana Chiriacescu, care a ridicat la un nivel superior comunicarea pe probleme comerciale cu clientii si subfurnizorii, de livrare-transport (rutier, maritim/containerizat) a echipamentelor catre clienti si a perfectonat sistemul coerent de urmărire financiară a fiecărui contract de FG/ AG, pornind de la faza de antecalcul (la momentul contractării), continuând cu contractarea cu subfurnizorii, lucrări în regie proprie și terminând cu faza de postcalcul. Contractul cu firma HUSTEEL Co Ltd, asa cum prezentam in capitolul anterior, a reprezentat o adevarata provocare pentru Directia comerciala, pentru executia acestuia fiind incheiate 126 de contracte si comenzi cu peste 40 de furnizori de componente si uzinatori in baza proiectului nostru a partii mecanice, instalatiilor electrice si hidraulice.

2.5.4. Reteaua de calculatoare cuprinde calculatoare aparținând departamentelor din institut, calculatoare care au scopul:

- Limitarea la minim a circulației de hârtie în institut
- Oferă posibilitatea conducerii de a fi informată în permanentă și în mod operativ despre situația la zi a institutului (situația personalului, a fișelor de plan, a lichidităților disponibile, a balanței economice). În același timp, fișele de plan pot fi întocmite și gestionate în întregime cu ajutorul calculatorului
- Toate desenele ACAD se plotează centralizat.

Prin intermediul acestei rețele se pot studia on-line desenele din arhiva institutului scanate începând din anul 2001. Reteaua dispune de conectare la Internet și Posta electronică.

2.5.5. Activitatea de furnizor general și antreprenor general este o activitate complexă pe care firma noastră a dezvoltat-o în ultimii ani, având în vedere că prin ea ne putem menține și activitatea de proiectare, care în anumite perioade nu a putut acoperi toate cheltuielile. În anul 2024, activitatea de proiectare propriu-zisă, cu contract de proiectare, alături de activitatea de asistență tehnică, a acoperit în proporție de 55,92 % cheltuielile totale cu personalul.

2.6. Situația economico-financiară

Situația economico-financiară a firmei trebuie analizată în contextul în care criza economică a afectat semnificativ economia națională, deși se vorbește de o creștere economică în România, aceasta este realizată în mare măsură pe seama consumului.

În fața acestor realități dificile și fără niciun sprijin fiscal din partea Guvernului, managementul a avut ca prioritate soluționarea următoarelor decizii financiare majore:

- decizia de îmbunătățire și menținere a fluxului de lichidități pe parcursul întregului an la valori pozitive pentru a face față plăților curente față de: salariați, furnizori, obligații bugetare, impozite și taxe locale, utilități, prestatori de servicii;
- decizia privind restructurarea personalului, promovarea tinerilor în activități responsabile, școlarizarea și creșterea calității activității de proiectare;
- decizia de asigurare a finanțării (extern și intern) având în vedere lucrările de furnizor general din 2024.

- Probleme deosebite am avut cu exporturile datorita faptului ca am incasat de la clienti externi sume fara TVA si am platit subfurnizorilor sume cu TVA, recuperarea cu intarziere a TVA creindu-ne probleme deosebite in fluxul financiar.
- decizia de investitii și modernizare a activităților pentru prestările de servicii și livrările de echipamente în țară și la export atât în spațiul comunitar cât și extracomunitar;
- decizia referitoare la nivelul indicatorilor angajați a fi realizați prin Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat în AGA din aprilie 2024.

Rezultatele acestor decizii complexe sunt reflectate în situațiile financiare anuale care sintetizează de fapt întreaga mișcare de active, fonduri, capitaluri și personal salariat pentru încadrarea în planificarea structurală a BVC – ului aprobat în AGA.

Asa cum mentionam in introducerea prezentului raport, anul 2024 a fost un an foarte dificil atat pentru economia mondiala si implicit si pentru firma noastra. Principalii indicatori ai firmei realizați în anul 2024 comparativ cu indicatorii din BVC si cu realizarile din anul 2023 sunt prezentați în tabelul urmator:

INDICATORI PE BAZA CONTULUI DE PROFIT SI PIERDERE LA 31.12.2024

INDICATORI	REALIZAT	BVC	REALIZAT	VARIATIE FATA DE 2023 %	VARIATIE FATA DE BVC %
	2023	2024	2024	2024/2023	2024/2024
CIFRA DE AFACERI	5,986,350	47,003,000	40,840,724	682.23	86.89
VENITURI DIN EXPLOATARE	10,529,348	48,463,000	38,106,500	361.91	78.63
Venituri din lucrari executate	4,418,240	42,857,000	37,866,532	857.05	88.36
Venituri din proiectare	858,604	2,883,000	2,212,655	257.70	76.75
Variatia stocurilor	4,268,704	1,135,000	-2,934,729	-68.75	-258.57
Venituri din alte activitati	983,800	1,588,000	962,042	97.79	60.58
CHELTUIELI DE EXPLOATARE	9,869,895	45,379,575	37,118,916	376.08	81.80
Cheltuieli totale executie lucrari	3,531,012	36,389,000	28,864,916	817.47	79.32
Cheltuieli de proiectare cu tertii si consumabile pentru proiectare	1,130,176	1,508,000	529,090	46.81	35.09
Cheltuieli cu personalul, din care:	3,838,948	4,214,575	3,956,496	103.06	93.88
Salarii brute personal + tichete de masa + salarii contracte de mandat +salarii colaboratori + indemnizatii CA, medicina muncii, pregatire profesionala	3,758,420	4,115,820	3,872,097	103.02	94.08
Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala	80,528	98,755	84,399	104.81	85.46
Cheltuieli utilitati+intretinere+functionare	1,038,955	2,608,000	2,535,206	244.01	97.21
Cheltuieli amortizare	263,683	285,000	263,842	100.06	92.58
Ajustari de valoare privind activele circulante, scoatere din evidenta clienti	26,733	350,000	352,934	1,320.22	100.84
Alte cheltuieli de exploatare	40,388	25,000	616,432	1,526.28	2,465.73
REZULTAT DIN EXPLOATARE	659,453	3,083,425	987,584	149.76	32.03
Venituri financiare	111,699	80,000	100,508	89.98	125.64
Cheltuieli financiare	648,809	705,000	730,611	112.61	103.63
REZULTAT FINANCIAR	-537,110	-625,000	-630,103	117.31	100.82
VENITURI TOTALE	10,641,047	48,543,000	38,207,008	359.05	78.71
CHELTUIELI TOTALE	10,518,704	46,084,575	37,849,527	359.83	82.13
PROFIT BRUT CONTABIL	122,343	2,458,425	357,481	292.20	14.54
IMPOZIT PE PROFIT	0	419,000	132,714		31.67
PROFIT NET	122,343	2,039,425	224,767	183.72	11.02
NUMAR MEDIU DE PERSONAL	43	38	41	95.35	107.89

Cifra de afaceri realizată în anul 2024 în valoare de 40.840.724 lei , reprezintă 86,89 % din cifra de afaceri bugetată pe 2024, respectiv 682,23 % fata de cifra de afaceri realizata in 2023. Profitul net realizat în anul 2024 este de 224.767 lei, reprezentand 11,02 % din profitul net bugetat, respectiv 183,72 % din profitul net din 2023.

Aceasta situatie are drept cauza principala, in afara de situatia economica generala din domeniul nostru de activitate, faptul ca o parte din furnituri au avut mari intarzieri ale subfurnizorilor. Aceste intarzieri inseamna nu numai costuri suplimentare, ci si presiuni din partea altor subfurnizori ale caror furnituri nu le putem achita, penalitati din partea clientilor, dar si pierderea increderii clientilor in firma. De asemenea, introducerea unor elemente de imbunatatire, care nu au fost prevazute in antecalculatie, conduc la cheltuieli suplimentare atat pentru activitatea de proiectare cat si referitor la costurile executiei.

In 2024, ponderea detinuta de activitatea de proiectare in structura portofoliului a fost de 5,41 % din cifra de afaceri, fata de 14,34 % in 2023. Mentionam ca in 2024, ponderea detinuta in totalul cifrei de afaceri de contractele de FG/AG a fost de 91,90 %.

Incarcarea departamentelor, care este analizata la fiecare inceput si sfarsit de luna, a fost de multe ori sub capacitate. Desi s-a lucrat partial cu program de 6 ore si uneori 4 ore si cu reducerea corespunzatoare a salariului, au fost luni cand am avut cheltuieli cu personalul fara acoperire in proiecte.

Din pacate restructurarea personalului (reducerea acestuia) este foarte dificila avand in vedere ca in caz de necesitate nu se mai gaseste personal calificat in domeniu.

In prezent, cautam sa angajam inginer constructor si inginer mecanic, dar din pacate nu gasim sau ce apare nu este corespunzator din punct de vedere profesional. Acesta este motivul pentru care, mentinand un minim de personal, lucrând in perioadele incarcate cu specialisti din afara IPROLAM, am avut totusi costuri mari, neacoperite prin activitatea de proiectare , ceea ce a afectat realizările noastre, fiind acoperite din activitatea de FG.

In anul 2024, deoarece ingineri cu experienta in special in departamentul TU, sunt de varste inaintate si in numar foarte redus, am reusit sa angajam un inginer in varsta de 60 de ani si cu experienta in proiectare, care pana in prezent dovedeste competenta, initiativa si profesionalism.

Fluxul de trezorerie a fost analizat pe 3 structuri importante, astfel:

- Activitatea de exploatare;
- Activitatea de investitii;
- Activitatea de finantare.

Din pacate intarzierile in incasarea de la clientii a unor transe de plata, ca si intarzierile in punerile in functiune a unor echipamente livrate, de mai mult de 6 luni in cazul expandorului Husteel si respectiv 7 luni pentru masina de raionat cilindri – Artrom Steel, cu consecinte financiare de aceeaasi natura, au condus la probleme deosebite de plata catre subfurnizori.

Un aspect important al derulării activității economice pe anul 2024 a fost și accesarea liniei de credit. Mentionam ca avem la CEC Bank o linie in valoare globala de 6.500.000 lei (plafon de lucru 4.000.000 lei valabil și 2.500.000 lei plafon pentru SGB).

Facilitatea pentru scrisori de garantie bancara a fost majorata in decursul anului 2023 cu 11.000.000 lei, pentru a se putea emite scrisoarea de garantie bancara de returnare a avansului in contractul cu HUSTEEL din Coreea de Sud si cu 350.000 lei pentru a se putea emite scrisoarea de garantie bancara de returnare a avansului in contractul cu firma CHINA NATIONAL HEAVY MACHINERY RESEARCH INSTITUTE Co.Ltd, devenind 13.850.000 lei. Odata cu livrarea expandorului HUSTEEL, valoarea de 11.000.000 lei s-a redus la 3.666.667 lei iar valoarea de 350.000 lei s-a anulat .

Folosirea liniei de credit s-a facut cu prioritate pentru asigurarea garantiilor la contractele de furnizor general, iar pentru anumite perioade pentru acoperirea necesităților de cash pentru plata obligațiilor salariale sau a furnizorilor. Cheltuielile financiare au fost de 730.611 lei, in care sunt incluse si costurile aferente emiterii scrisorilor de garantie bancara, precum si dobanzile aferente liniei de credit. Alte surse atrase au fost creditele de marfă furnizor, care au avut un rol important în finalizarea unor contracte de furnizor general.

Din analiza contului de profit si pierdere rezulta urmatoarele aspecte structurale:

- a. Rezultatul din exploatare este pozitiv, in valoare de 987.584 lei reprezentand 32,02 % din valoarea bugetata, respectiv 149,76 fata de rezultatul din 2023.
- b. Rezultatul financiar al exercitiului este negativ si este provocat de cheltuielile financiare ridicate rezultate din cheltuielile cu scrisori de garantie, dobanzi la linia de credit, etc.

- c. Profitul net a fost mic, in valoare de 224.767 lei. Acest profit redus este cauzat de mai multe aspecte: lucrarile realizate fiind unicate, cu schimbari fata de variantele anterioare, nu au fost intotdeauna bine bugetate la ofertare, ceea ce a condus la lucrari neprevazute, cu costuri suplimentare; preturile la care se negociaza contractele sunt foarte stranse, din cauza concurentei acerbe pe piata echipamentelor metalurgice. Venitul total realizat este de 38.207.008 lei, reprezentand 78,71 % din venitul bugetat, respectiv 359,00% din venitul realizat in 2023.
- d. Perioada destul de mare de recuperare a creantelor, inclusiv a celor din recuperarea TVA ca si intarzierile mari in livrari si incasari nu ne-a permis acumularea de lichiditati, aceste aspecte afectând semnificativ sustinerea unui flux corespunzator de lichiditati pe tot parcursul anului financiar 2024.

In ceea ce priveste situatia clientilor din Romania, principala platforma metalurgica, aflata in posesia Gupta Family Group, constand in Liberty Steel Galati si Liberty Tubular Products Galati, are dificultati financiare mari: furnalul nr 5, care asigura otelul necesar pentru laminorul de tabla groasa nr 2, care la randul sau asigura materia prima pentru laminorul de teava sudata longitudinal, este oprit si repornit in mod repetat, ceea ce afecteaza functionarea capacitatilor de productie din aval. In ceea ce priveste Liberty Steel Galati, IPROLAM a livrat in vara anului 2023 furnitura aferenta unui lucrari ample de modernizare a cuptorului de normalizare nr 1 si a masinii de planat nr 2. Din transa aferenta livarii, am recuperat prin mai multe incasari pariale de valori reduse, aproximativ 56% din creanta, ramand de recuperat 740.720 lei (la care se adauga 2 creante mai noi reprezentand 2 lucrari de proiectare , de 38.790 lei).

Restul de creanta pe care o avem de recuperat de la Liberty Tubular Products Galati este de 265.738 lei, ceea ce reprezinta o parte din ultima transa a contractului prin care am livrat si pus in functiune o instalatie de sudura de prindere a virolelor, in fluxul de productie a tevilor sudate longitudinal.

Deoarece la somatiile trimise nu am primit raspuns, in data de 03-03-2025 am actionat in judecata Liberty Steel Galati, solicitand executarea acestuia pentru suma de 740.720 lei plus daune moratorii.

Incepand cu data de 05.03.2025, Tribunalul Galati a dispus deschiderea procedurii de concordat preventiv pentru Liberty Galati SA.

Pe acest fond dificil, preocuparea conducerii IPROLAM se indreapta pe doua directii principale: pe de o parte, sa incheiem cat mai multe contracte de proiectare cu clientii nostri traditionali si nu numai, pentru a putea asigura continuitatea activitatii si pe de alta parte, sa reusim si semnarea unor contracte de furnizor general pentru echipamente pentru care IPROLAM are o anumita consacrare pe piata externa de profil.

Principalul client din Romania cu care avem incheiate un numar important de contracte pentru proiectare este ALRO Slatina; pana la data curenta, contractele in curs de derulare sunt in valoare de 774.550 lei si alte oferte sunt in negociere, avand in vedere ca acest client continua sa investeasca in modernizarea uzinei, avand un program ambicios de innoire si re tehnologizare a echipamentelor, vizand eficientizarea consumurilor, cresterea performantelor anumitor echipamente (de exemplu extinderea capacitatii strecherului de la 5000 tf la 6000 tf), etc.

In acest context, suntem in contact permanent cu potentiali clienti, atat din Romania (de exemplu grupul Betrame, care doreste sa creasca capacitatea de productie atat a otelariei cat si a laminoarelor, TENOVA si DANIELI din Italia, Otelinox Targoviste cu care avem in general in mod continuu lucrari in desfasurare, Michelin -Floresti, Michelin Zalau, Automecanica Moreni si Metrom Brasov, etc).

Faptul ca incarcarea departamentelor a fost in anumite perioade sub 100% desi s-a lucrat partial 6 sau chiar 4 ore si datorita lipsei fortei de munca calificate nu am restructurat personalul.

Prezentam mai jos structura veniturilor din exploatare, in valoare totala de 38.106.500 lei, din care:

- | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| a. venituri din activitatea de proiectare 2.212.655 lei) | 5,80 % |
| b. venituri din activitatea de FG/ AG, AT (37.546.872 lei) | 91,70% |
| c. din alte activitati (scolarizari, chirii, vanzari echipamente, cercetare, etc) (966.023 lei) | 2,50 % |

Mentionam ca circa 10 % din valoarea lucrarilor de FG/AG reprezinta lucrari de proiectare.

2.7. Datorii

Dificultatile financiare existente la nivelul societatilor economice în anul 2024 ne-au creat destule probleme in asigurarea unui cash-flow pozitiv pe parcursul anului financiar. De asemenea, am avut probleme cu incasarile, atat de la clientii interni cat si cei externi.

La 31.12.2024 datoriile se situau la valoarea totala de 18.675.687 lei.

Datorii fata de furnizori interni si externi	9.765.180 lei
Datorii fata de personal si bugetul de stat care se afla in grafic de plata	802.066 lei
Garantii furnizori	67.363 lei
Avansuri facturate catre clienti	1.626.521 lei
Soldul liniei de credit +IMM Invest +card	5.753.590 lei
Participarea salariatilor la profit	360.967 lei
Alte datorii	300.000 lei

Din datoriile totale inregistrate la 31.12.2024, pana la data de 18.03.2025 a fost achitata suma de 2.888.839 lei.

2.8. Creanțe

Totalul creantelor la 31.12.2024 au fost de 7.231.266 lei si se prezinta in urmatoarea structura:

Cienti interni	1.440.408 lei
Cienti externi	1.286.691 lei
Garantii clienti	27.800 lei
Alte creanțe	3.394.055 lei
Avansuri furnizori	1.082.312 lei

Din total sold create de la 31.12.2024, s-a incasat și compensat pana la 18.03.2025 suma de 3.367.743 lei (inclusiv valuta).

2.9. Gestionarea riscului financiar

Activitatea economica a societatii este supusa zilnic multor riscuri si fluctuatii, riscul financiar avand un impact important asupra activitatii prezente si viitoare. Gestionarea acestui risc comporta multe decizii interne dar si trebuie sa tina seama de o serie de factori macroeconomici care impieteaza dezvoltarea solida a societatii.

Un aspect important al activității a fost evaluarea permanentă a gradului de risc, aferentă contractelor derulate în euro sau dolari și unde fluctuațiile de curs ne-au afectat

activitatea în 2024. Derulând contracte cu parteneri externi, suntem în permanență supuși fluctuațiilor de curs și de dobânzi care ne afectează rentabilitatea finală a contractelor, respectiv capacitatea de a obține profit.

Specific activității noastre, riscul valutar și cel de preț au fost principalii inamici față de care am adoptat măsuri variate, cu obiective clare și concrete. Astfel, au fost adoptate măsuri ca:

- corelarea plății furnizorilor în funcție de estimarea încasărilor de la clienți.

Unul dintre cele mai mari riscuri din ultima vreme o reprezintă neprevăzutele care apar în timpul proiectării și executiei echipamentelor oferite de noi fiind unice iar în momentul ofertei nu există proiect final ci numai proiecte similare. Este necesar ca în contractele viitoare să se prevadă clauze care să minimizeze aceste riscuri.

2.10. Investiții

Datorită situației financiare dificile și lipsei cash-ului, programul de investiții a fost realizat doar în parte, și anume în proporție de 6,4 %.

Având în vedere specificul nostru de activitate, continuăm cu extinderea rețelei de calculatoare, licențe, rețele de informare și comunicare, sisteme de imprimare, soft-uri, realizările la acest capitol sunt de 6.982 lei.

3. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SC IPROLAM SA pentru anul 2025

Premizele internationale si nationale pentru acest inceput de an 2025 nu sunt , din pacate, optimiste. Razboiul din imediata vecinatate a Romaniei a depasit 1000 de zile si nu exista insa o perspectiva clara a incheierii sale, cu toate eforturile ce se fac pe plan mondial pentru a se ajunge la pace. Razboiul din Orientul Mijlociu, care este pentru moment suspendat, nu are inca un final clarificat .

Masurile recente luate de SUA referitor la NATO, taxele vamale , etc, par sa schimbe radical relatiile comerciale, cu efecte asupra economiei mondiale.

In prognozele de toamna publicate in octombrie-decembrie 2024, principalele institutii internationale au subliniat complexitatea realizarii proiectiilor macroeconomice, intr-un context geopolitic complicat, marcat de incertitudini privind evolutiile viitoare din Ucraina si Orientul Mijlociu, dar si de provocari pentru economiile europene.

Economiile in curs de dezvoltare, reprezentate de tari precum India si Brazilia, dar si de statele din Europa de Est , inclusiv Romania, vor incheia primul sfert al secolului XXI cu cea mai slaba perspectiva de crestere din ultimii 25 de ani, arata ultimul raport Daily Market Report publicat de ASF , citand un raport al Bancii Mondiale.

Conform sursei citate, aceasta evolutie va influenta substantial intreaga economie a lumii, in conditiile in care 60% din cresterea economica din ultimul sfert de secol a fost generata de tarile emergente. Drept urmare, procesul de reducere a saraciei si a decalajelor, atat intre tari cat si intre categoriile sociale va fi substantial afectat.

In tara, Liberty Steel Galati, care in anul 2024 functiona pe campanii, a initiat procedura de concordat preventiv. Urmeaza sa luam legatura cu administratorul concordatar pentru a negocia reesalonarea creantelor in valoare de circa 1.000.000 lei. ALRO Slatina a redus productia de aluminiu primar, din 5 hale de electroliza inchizand 3.

Rata anuala a inflatiei in Romania a urcat in luna ianuarie 2025 la 5,3 % de la 5,1 % in decembrie 2024. BNR estimeaza ca inflatia va reveni in intervalul tinta de 1,5% - 3,5% pana la sfarsitul anului 2025.

Eurometaux, asociatie care grupeaza producatorii de metale din Europa, a solicitat Comisiei Europene sprijin fara de care cei mai multi producatori isi vor reduce productia.

Acesta este contextul international si intern in care IPROLAM trebuie sa-si stabileasca strategia de dezvoltare. Astfel, actiunile intreprinse de conducerea IPROLAM pot fi grupate in patru directii principale:

- a) obtinerea de lucrari, fonduri si finantari;
- b) reducerea cheltuielilor materiale;
- c) reducerea cheltuielilor cu munca vie;

- d) optimizarea activitatii societatii;
- e) o restructurare a personalului.

3.1. Obținerea de finanțări

În prezent se fac demersuri pentru obținerea unui credit de 2.000.000 lei.

3.2 Reducerea cheltuielilor materiale și cu munca vie

Din cauza situației financiare dificile din anul 2024, conducerea IPROLAM a luat măsura reducerii programului de lucru la 6 ore (și în anumite cazuri la 4 ore) pentru a atenua din pierderile provocate de lipsa încărcării și pentru a nu reduce personalul, care și așa este destul de redus (menținut la 41 de salariați în decursul anului 2024).

Am menținut la program de 8 ore salariații care au încărcare 100% sau salariații care nu sunt strict necesari. Această măsură se menține parțial și în anul 2025.

Pentru lucrările de FG/AG se analizează antecalculațiile și se negociază cu subfurnizorii pentru a obține prețuri cât mai reduse. Cu toate acestea, datorită complexității echipamentelor, apar neprevăzute care conduc la cheltuieli suplimentare, care, combinate cu costurile salariale neacoperite de încărcare, cu întârzierile mari la puneri în funcțiune (nu întotdeauna din cauza IPROLAM) cu întârzierile încasărilor, conduc la întârzieri mari la plata subfurnizorilor, la folosirea la maximum a liniei de credit existente, cu plata dobânzilor corespunzătoare.

3.3. Măsuri organizatorice

3.3.1 Dezvoltarea și eficientizarea activității de proiectare asistată de calculator

Extinderea în continuare a activității de proiectare asistată de calculator este strict necesară deoarece pe de o parte crește substanțial eficiența activității de proiectare, iar pe de altă parte răspunde cerințelor beneficiarilor externi și în ultimul timp și al beneficiarilor interni care doresc documentație pe suport digital.

Pentru realizarea acestui obiectiv este necesară dotarea cu calculatoare (hard și soft).

De altfel în acest domeniu (hard + soft) am investit în fiecare an, am achiziționat un program evoluat de lucru în 3D (Inventor) care poate transforma fidel desenele din 3D în 2D.

Am angajat un inginer mecanic in varsta de 60 de ani, cu cunostinte avansate de 3D - Inventor, Solid Works, etc, si care a realizat un studiu – inclusiv animatie 3D pentru un utilaj complex de la OTELINOX.

Aceste investitii au facut ca astazi IPROLAM sa poate intocmi toate documentele pe calculator, aceasta pe de o parte conducand la o eficienta sporita a activitatii de proiectare iar pe de alta parte putem raspunde cerintelor clientilor externi dar si interni.

Am achizitionat un program de calcul cu elemente finite si proiectare in 3D (SolidWorks). De altfel, cu aceasta ocazie am scolarizat doua persoane pentru utilizarea programului. Cu ajutorul lui, pe de o parte putem dimensiona mai precis unele componente mecanice, ceea ce conduce la optimizarea dimensionala si la diminuarea costurilor cu executia echipamentelor, iar pe de alta parte putem prezenta in 3D utilajele proiectate, putem verifica cu usurinta ca nu exista coliziuni in miscarea echipamentelor, etc. Pentru anul 2025 am propus in planul de investitii o suma de 60.000 lei (25.000 lei hard si 35.000 lei soft).

Investitiile in software se vor referi in special la softuri specializate care sa eficientizeze activitatea de proiectare, economica, comerciala, etc.

3.3.2. Optimizarea retelei de calculatoare pentru comunicarea pe verticala si orizontala intre functiile si compartimentele IPROLAM

Prin intermediul acestei retele, intreaga activitate de lansare a proiectelor, intocmire a fiselor de plan, a tarifelor, urmarirea contractelor, circulatia temelor, predarea lucrarilor, incasarile, urmarirea creantelor, datoriilor, salarizarea, etc. se face computerizat, aceasta activitate putand fi monitorizata. Aceasta retea a fost inceputa in anul 2001, a fost și este în continuare optimizată.

3.3.3. Accesul la arhiva IPROLAM utilizând rețeaua informațională

3.3.4. Continuarea in ritm sustinut a activitatii de furnizor general si antreprenor general

Activitatea de furnizor general si antreprenor general inclusiv vânzari produse reprezinta circa 91,9 % din cifra de afaceri a firmei realizata pe 2024 si 74,0% din cifra de afaceri a firmei pe 2025.

Este de mentionat faptul ca activitatea de furnizor general si antreprenor general a fost in ultimii ani o activitate importanta la care au conlucrat departamentele TU, E, C prin proiectarea unor echipamente de complexitate deosebita, de fiecare data unicate,

si Directia Comerciala pentru contractarea subfurnizorilor care sa execute uzinarea acestora, achizitionarea /importul tuturor componentelor de catalog necesare, asigurarea transportului la destinatie in bune conditii (vezi furnitura pentru CRA – USA, HUSTEEL – Coreea de Sud, EEW – Malaezia, Great Lakes Coppers – CANADA, iar din Romania : ARTROM Slatina, ERDEMIR, MICHELIN, OTELINOX Targoviste, etc.

Mentionez ca Directorul General Adjunct Dorian Macrea a avut un rol important in contractarea lucrarilor de FG/AG atat in faza de oferte, cat si in faza de contractare.

Este de mentionat ca daca aceste activitati sunt bine concepute si coordonate, sunt profitabile pentru firma, prin ele reușind in primul rand să menținem colectivul de specialiști, avand in vedere ca, în anumite perioade, activitatea de proiectare nu acoperă toate cheltuielile, asa cum de altfel s-a intamplat in ultimii ani.

Desigur ca aceasta activitate trebuie sa fie imbunatatita pe baza experientei acumulate. Astfel, una dintre aceste imbunatatiri este angajarea in acest an a unui lucrator specializat in controlul si receptia echipamentelor complexe ca si a componentelor.

3.3.5. Externalizarea unor servicii de calificare medie

Din experienta anilor precedenti a rezultat ca este mai profitabil sa externalizam o serie de servicii ca:

- Documentare;
- Proiectare specializata in domenii in care IPROLAM nu mai dispune de resurse sau in care costurile interne depasesc cele cu tertii;
- Studii Geo, topometrie;
- Relevee prin scanare 3D, inclusiv cu folosirea dronei;
- Expertize constructii;
- Asistenta tehnica pe santier;
- Activitatea de securitate si sanatate in munca a fost externalizata si preluata de firma Birou SSM-Expert;
- Controlul si receptia la uzina executanta a utilajelor si componentelor;
- Etc.

3.3.6. Optimizarea costurilor si eficientizarea activitatilor de AG si FG prin utilizarea unor persoane calificate din zona

3.3.7. Diversificarea activitatii S.C. IPROLAM S.A. prin abordarea unor lucrari care au cerere pe piata actuala, prin:

- Exploatarea notorietății câpătate pe piața indiană;
- Exploatarea notorietății in curs de formare pe piața chineza, sud-coreeana, turca, canadiana, nord-americana (SUA) malaeziana, egipteana, ucraineana, etc.;
- Dezvoltarea si extinderea colaborarii cu DANIELI – Italia , MICHELIN Europe si MICHELIN Romania.
- Abordarea unor lucrari in domeniul materialelor de constructii;
- Continuarea intocmirii de studii de fezabilitate, studii de reabilitare, expertize hale, etc. (vezi Metrom Brasov, Uzina Automecanica Moreni, ALRO, Arcelor Mittal Hunedoar a, Alum – Tulcea, LIBERTY Galati SA, Erdemir Targoviste, etc) si abordarea de noi clienti: UM Plopeni , etc.
- Abordarea unor lucrari de constructii civile (in ultima vreme am realizat o serie de constructii civile, culturale, monumente, comerciale,etc);
- Realizarea unor documentatii de verificare a proiectelor de montaj pentru diverse domenii ale economiei prin verificatorii atestati pe care ii are astazi IPROLAM;
- Dezvoltarea proiectelor si studiilor privind protectia mediului, domeniu pentru care Romania va trebui sa faca mari investitii si pentru care va si primi sume apreciabile de bani in urmtorii ani. Mentionam ca S.C. IPROLAM S.A. este certificat de DNV in managementul protectiei mediului (ISO 14001);
- Avand in vedere politica Uniunii Europene de a investi in industria de aparare 800 mld. de euro in urmtorii 4 ani, sa incercam sa abordam uzinele de profil; in acest sens, suntem in prezent in legatura cu Metrom Brasov , pentru care deja am realizat un studiu de fezabilitate care a fost aprobat de catre Ministerul Economiei si Industrii in decembrie 2024, si pentru care dorim sa realizam proiectele de executie necesare atat pentru reabilitarea halei cat si pentru reabilitarea unei parti din utilajele din fluxul tehnologic respectiv, elaborarea documentatiei tehnice de montaj pentru utilajele noi ce urmeaza a fi achizitionate, etc)

- Utilizarea la nivel mai ridicat, printr-un marketing mai agresiv a tuturor acreditărilor și licențelor pe care le are astăzi IPROLAM.
- Accesarea fondurilor europene atât pentru re tehnologizarea internă, prin cofinanțări pe baza de proiect cât și cuplarea cu finanțatori de programe în special pentru lucrările de mediu având în vedere că mare parte din clienții actuali și potențiali au mari probleme în aceste sectoare și există programe pentru aceste tematici, precum și pentru școlarizarea personalului în domeniul de activitate pentru care IPROLAM are specialiști.

3.3.8. Organizarea societății și politica salarială

- Reteaua de calculatoare existentă în IPROLAM care asigură comunicarea pe verticală și orizontală între serviciile și compartimentele IPROLAM se va dezvolta și perfecționa.
- Politica salarială va ține cont de competența, inițiativa proprie a salariaților, de pregătirea acestora pentru proiectarea asistată de calculator precum și de domeniile cerute de piața actuală, precum și de libera circulație a forței de muncă determinată de intrarea României în Uniunea Europeană dar și de situația comerțului generată de actuala situație economică internă și internațională.
- Schema de salarizare va fi corelată cu nivelul pieței pe specialitatea și nivelul de calificare respectiv; se va face selecționarea efectivului de bază al firmei care va beneficia de această schemă de salarizare.
- Programul de lucru va fi corelat permanent cu gradul de încărcare al departamentelor de proiectare.
- Se vor oferi salarii atractive tinerilor ingineri și economiști cu reale calități profesionale, inițiativă, dinamism, etc.
- De asemenea, se are în vedere faptul că vârsta medie a salariaților IPROLAM este destul de ridicată. Trebuie să scadă vârsta medie a salariaților prin angajarea de tineri absolvenți, urmând ca personalul până la 40 de ani să aibă prioritate în cursurile de specializare care se vor face (pregătire pentru proiectare asistată de calculator, școlarizare în diferite programe soft, etc.)

- Mentinem functionala logistica necesara pentru lucrul la domiciliu, care a fost implementata din cauza aparitiei pandemiei de coronavirus, care permite ca aproximativ 40% din salariati sa-si poata continua activitatea chiar si in cazul aparitiei unor conditii neprevazute.

3.3.9. Majorarea salariilor în anul 2025

In BVC pe anul 2025 s-a prevazut o crestere în termeni reali a cheltuielilor cu salariile de circa 11,40 %. Desigur ca aceasta crestere este conditionata de situatia financiara a firmei in conditiile crizei actuale.

3.3.10. Scolarizarea personalului

In vederea creșterii competenței profesionale pentru anul 2025 salariații ai societății vor urma cursuri de perfecționare sau școlarizare în conformitate cu programul stabilit de compartimentul resurse umane.

3.3.11. Introducerea unor noi măsuri stimulative

Având în vedere că în urma intrării României în Uniunea Europeană s-a liberalizat piața muncii, în vederea menținerii personalului de specialitate în societate, în afara unor salarii mărite în limitele bugetare , vom încerca să aplicăm noi măsuri stimulative, precum:

- Introducerea în repartizarea profitului a unei cote care sa fie acordata la sfârșitul anului celor mai merituoși salariați;
- Cumpărarea și punerea la dispoziția specialiștilor cu înaltă calificare a unor autoturisme;
- Sprijinirea specialiștilor tineri prin acordarea de împrumuturi pentru cumpărarea de locuințe;
- Acordarea de burse unor studenți merituoși, condiționat de angajarea și menținerea în firmă un număr de ani.

Desigur ca toate aceste masuri vor putea fi aplicate etapizat, conditionat de situatia financiara a firmei.

3.3.12 Abordarea pietelor interne si externe

Printr-o abordare dimanica a pietii interne si externe suntem astazi in tratative pentru abordarea unor lucrari de proiectare si FG cu firma TENOVA – Italia, DANIELI – Italia, CLECIM-Franta, CRA-USA, Great Lakes Coppers – Canada, IPIC-Egipt, John Cockerill – Belgia, UM Plopeni, Alum -Tulcea, Donalam Targoviste; tratativele ce erau

in stadiu avansat cu INTERPIPE-Ucraina s-au materializat deocamdata intr-un contract de proiectare semnat cu CHINA NATIONAL HEAVY MACHINERY RESEARCH INSTITUTE Co.Ltd, deoarece executia echipamentelor a fost contractata de beneficiarul ucrainian cu o mare firma de profil din China; sunt discutii in curs pentru a acorda asistenta tehnica pe perioada de executie a echipamentelor in China.

De altfel, datorita incertitudinii generale in ceea ce priveste evolutia pretului metalului, a crizei energetice, a situatiei geopolitice foarte dificile din zona noastra, atat pe plan extern cat si pe plan intern se mentine o criza decizionala in ceea ce priveste realizarea investitiilor pentru acest an.

Trebuie să ne diversificăm activitatea în sensul abrdării unor lucrări netradiționale firmei, dar care au finanțare din fonduri proprii sau din fonduri structurale.

Domeniile netradiționale care trebuie abordate mai intens și cu care am avut deja colaborări sau sunt apropiate specificului nostru sunt:

- Industria aluminei;
- Industria materialelor de constructii;
- Utilaje si automatizari pentru industria petrolului;
- Utilaje si automatizari pentru industria de utilaj greu;
- Utilaje si actionari pentru industria de armament;
- Utilaje si automatizari pentru industria chimica;
- Actionari si automatizari pentru transporturi cai ferate;
- Utilaje si actionari pentru industria auto;
- Constructii civile, arhitectura si instalatii, inclusiv participare la licitatii publice;
- Industria anvelopelor;
- Lucrari edilitare si de interes social (participare la licitatii);
- Lucrari de protectia mediului;
- Retele de alimentare cu gaz metan.
- Echipamente pentru industria pieselor auto.

Pe plan extern, IPROLAM trebuie sa duca o politica mai agresiva pentru castigarea unor oferte pentru realizarea unor obiective complexe in tara sau strainatate, fie prin colaborarea cu firme de prestigiu in conditii reciproc avantajoase, fie de unul

singur (pentru realizarea unor echipamente sau instalatii de complexitate mica si medie).

Continuăm și în acest an colaborarea cu firma ERDEMIR – Romania și VIMETCO – Romania, Liberty-Galati, OTELINOX-Targoviste, ARTROM STEEL TUBES - Slatina, MICHELIN Romania si MICHELIN Europe.

3.4. Premisele specifice anului 2025 pentru fundamentarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Pentru fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 s-au avut în vedere următoarele premise:

- Influența pregnantă a creșterii pretului metalului, criza energetica, situatia geopolitica din zona adiacenta Romaniei - razboiul din imediata vecinatate si a razboiului din Orientul Mijlociu, tarifele vamale impuse Europei de catre SUA. Toate acestea au un impact puternic asupra portofoliului de comenzi și contracte pe acest an, inclusiv asupra posibilitatii suspendarii unor contracte deja incheiate;
- Utilizarea eficientă a personalului pentru a se asigura menținerea sau creșterea productivității muncii; trecerea la un program redus de lucru, in functie de incarcarea din luna respectiva, a personalului direct și indirect productiv pentru a se putea diminua cât mai mult cheltuielile cu personalul;
- Factorii de incertitudine ce ar putea afecta lichiditatea societatii noastre sunt:
 - Dificultatea predictibilitatii afacerilor datorita riscului mare, a incertitudinii pe pietele interne si externe;
 - Presiunea fiscala mare;
 - Instabilitatea legislativa;
 - Ciclul lung de fabricatie a echipamentelor realizate;
 - Dobanzile mari la creditele contractate in lei.
- Riscul sistarii unor contracte;
- Cursul de schimb mediu considerat este de 1 euro = 5,00 Ron/Eur.

Tinând cont de cele de mai sus, de contractele existente in faza de finalizare sau de contractele noi pe care le avem ca si de ofertele intocmite avand o probabilitate

de transformare in contracte de peste 90%, am intocmit bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2025.

In urma instabilității create ca urmare a situatiei la nivel mondial, a reducerii volumului comenzilor de la clienții din domeniul industriei metalurgice, în procesul de fundamentare a BVC s-a urmărit cu precădere menținerea firmei în stare de profitabilitate, dimensionându-se corespunzător costurile pe categorii în concordanță directă cu veniturile pe care le poate obține firma.

Un obiectiv major al firmei este reducerea drastică a costurilor dar nu în detrimentul calității , pentru a evita pierderile și a menține firma pe profit, reducerea stocurilor, astfel încât să se poată asigura premisele realizării unui flux financiar și a unor indicatori pozitivi de solvabilitate .

Trebuie continuata analiza lunara a incarcarii departamentelor si, in functie de aceasta, se va reduce corespunzator timpul de lucru si costurile salariale, asa cum, din pacate, a trebuit sa procedam si in anii precedenti.

Principala masura, care trebuie sa aiba prioritate „0” ramane cresterea volumului de contracte, printr-un marketing mai agresiv, atat in plan intern cat si in plan extern, prin abordarea unor alte domenii de activitat, prin gasirea unor solutii tehnice si financiare de reducere a costurilor in lucrarile de furnizor si antreprenor general.

Avand in vedere realizările din 2024, contractele incheiate in anul 2024 si inceputul anului 2025, precum si celelalte criterii de mai sus, pentru anul 2025 venitul total bugetat este de 17.344.710 lei. Aceasta valoare a venitului este fundamentata in proportie de 72,30 % prin contracte semnate pana in prezent plus veniturile deja facturate si partial incasate in acest an, ce totalizeaza 12.543.565 lei.

Profitul brut prevazut, de 457.242 lei, reprezinta aproximativ 2,6 % din veniturile totale, de 17.344.710 lei .

In baza experientei din ultimii ani se constata ca din cauza crizei economice, si a concurentei acerbe care exista pe piata in aceasta perioada, preturile la care contractam lucrarile de FG, AG sunt tot mai reduce ceea ce, coroborat cu cheltuielile neprevazute care pot aparea, conduc la marje foarte reduce de profit sau chiar la pierderi. Dar, in aceasta perioada de criza, consideram ca este preferabil sa lucrezi cu o marja redusa de profit decat sa nu iei lucrari, ceea ce ar avea consecintele dezastruoase: iesirea firmei de pe piata, somaj, insolventa, etc.

Lucrarile de perspectiva cu probabilitate de 90 - 100 pentru care au fost elaborate, la solicitarea potentialilor clienti, oferte tehnice si comerciale, sunt la aceasta data in valoare de 19.898.545 euro (adica 99.492.725 lei) reprezentand lucrari de furnizor / antreprenor general in valoare de 19.218.075 euro (adica 96.091.875 lei) la care se adauga 680.770 euro (adica 3.400.850 lei) reprezentand lucrari de proiectare. A.vand in vedere prelungirea crizei mondiale si perspectivele rezervate in ceea ce priveste evolutia economiei 2025, exista riscul ca lucrarile previzionate sa nu se materializeze in masura pe care o dorim; si in anii anteriori, multe din respectivele lucrari nu au fost pierdute in favoarea altor firme concurente ci potentialii clienti nu au luat nici pana in prezent decizia de incepere a respectivelor investitii. De aceea, in stabilirea veniturii pe 2025 au fost luate in calcul numai o parte din aceste venituri.

La aprecierea volumului lucrarilor s-a tinut seama si de experienta anilor anteriori, cand o serie de contracte au fost sistate sau reziliate din cauze ce tin exclusiv de clienti.

In ceea ce priveste cheltuielile totale bugetate pentru 2025, ele s-au dimensionat astfel incat sa asigure un rezultat brut (profit) rezonabil pentru aceasta perioada. Concret, au fost prevazute cheltuieli totale de 16.887.468 lei. S-a bugetat un profit brut in valoare de 457.242 lei, reprezinta aproximativ 2,6 % din veniturile totale. Repartizarea pe trimestre a cheltuielilor s-a facut coroborat cu evolutia in timp a veniturilor, astfel incat sa fie asigurat un cash-flow pozitiv.

La capitolul Cheltuieli de personal, s-a prevazut o crestere a fondului de salarii brute, de cca. 11,51 %; aceasta ar urma sa fie folosita pentru a realiza corectii necesare in mod punctual, particularizate pentru fiecare caz in parte in functie de competenta si gradul de implicare si devotament manifestat fata de firma si de posibilitatile financiare ale IPROLAM si de asemenea pentru personalul nou angajat.

Consiliul de Administratie